

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本公告僅供參考，並不構成收購、購買或認購本文所述證券的邀請或要約。

 **PARKSON 百盛**
PARKSON RETAIL GROUP LIMITED
百盛商業集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：3368)

截至二零零八年十二月三十一日止財政年度業績

年度業績摘要

合計銷售所得款項總額增至人民幣 10,691,100,000 元，增幅 18.7%。不計已終止經營百貨店的影響，銷售所得款項上升 21.4%。

同店銷售⁽¹⁾ 增加 12.1%。

經營收益總額增至人民幣 3,536,900,000 元，增幅 15.6%。不計已終止經營百貨店的影響，經營收益上升 17.8%。

經營利潤增至人民幣 1,211,200,000 元，增幅 19.1%。不計已終止經營百貨店的影響，經營利潤上升 21.0%。

年內純利增至人民幣 878,400,000 元，增幅 20.7%。不計已終止經營百貨店的影響，年內純利上升 23.0%。

年內本集團應佔利潤增至人民幣 841,100,000 元，增幅 24.4%。不計已終止經營百貨店的影響，年內本集團應佔利潤增上升 26.9%。

每股基本盈利為人民幣 0.302 元。

擬派末期股息為人民幣 238,000,000 元，或每股人民幣 0.085 元。

(1) 擁有全年經營業績的百貨店之合計銷售所得款項總額於本年度及去年度的按年變動。

截至二零零八年十二月三十一日止財政年度業績

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司連同其共同控制實體及一間聯營公司（以下統稱「本集團」）截至二零零八年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同二零零七年的比較數字如下：

綜合收益表

	附註	截止十二月三十一日止年度	
		二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
收益	4	3,137,412	2,726,983
其他經營收益	4	399,520	332,703
經營收益總額		3,536,932	3,059,686
經營開支			
採購貨物及存貨變動		(982,042)	(865,721)
員工成本		(264,632)	(268,163)
折舊及攤銷		(152,513)	(113,812)
租金開支		(378,540)	(324,759)
其他經營開支		(548,040)	(470,709)
經營開支總額		(2,325,767)	(2,043,164)
經營利潤	5	1,211,165	1,016,522
融資開支淨額	6	(86,010)	(73,805)
應佔一家聯營公司利潤		975	535
未計所得稅前經營利潤		1,126,130	943,252
所得稅	7	(247,758)	(215,451)
年度純利		878,372	727,801
以下項目應佔：			
母公司股權持有人		841,142	676,000
少數股東權益		37,230	51,801
		878,372	727,801
母公司權益持有人應佔每股盈利	8		
基本		RMB0.302	RMB0.244
攤簿		RMB0.301	RMB0.244
股息			
中期		167,248	121,582
攤派末期	9	238,000	211,000
		405,248	332,582
每股股息			
中期		人民幣 0.060 元	人民幣 0.044 元
攤派末期	9	人民幣 0.085 元	人民幣 0.076 元
		人民幣 0.145 元	人民幣 0.120 元

綜合資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,306,004	818,705
投資物業		216,840	222,104
預付租金		409,390	420,470
無形資產		2,101,998	1,562,040
於一家聯營公司的投資		2,500	2,346
其他資產		106,137	248,477
持至到期日的投資，未上市		1,366,920	1,460,920
保本金融產品的投資存款		-	40,000
遞延稅項資產		41,902	34,971
非流動資產總額		5,551,691	4,810,033
流動資產			
存貨		187,890	143,940
應收貿易款項	10	20,959	18,974
預付款項、按金及其他應收款項		424,562	374,852
保本金融產品的投資存款		617,540	781,450
現金及短期定期存款		3,031,474	2,860,216
流動資產總額		4,282,425	4,179,432
流動負債			
應付貿易款項	11	(1,325,758)	(1,144,716)
客戶按金、其他應付款項及應計項目		(991,452)	(735,720)
應繳稅項		(91,183)	(123,129)
流動負債總額		(2,408,393)	(2,003,565)
流動資產淨值		1,874,032	2,175,867
總資產減流動負債		7,425,723	6,985,900

	於十二月三十一日	
	二零零八年	二零零七年
附註	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債		
計息銀行貸款	(1,333,000)	(1,417,000)
長期應付款項	(97,236)	(95,628)
遞延稅項負債	(246,186)	(184,711)
2011年11月到期的優先擔保票據	(1,348,302)	(1,435,118)
2012年5月到期的優先擔保票據	(842,605)	(897,179)
指定為對沖工具的衍生財務工具	(31,089)	(88,189)
非流動負債總額	(3,898,418)	(4,117,825)
資產淨值	3,527,305	2,868,075
權益		
母公司股權持有人應佔權益	58,133	57,925
已發行股本	3,388,529	2,731,126
儲備	3,446,662	2,789,051
少數股東權益	80,643	79,024
總權益	3,527,305	2,868,075

補充財務資料

截至十二月三十一日止 (人民幣千元)

二零零八年(未經審核)

二零零七年(未經審核)

	持續經營業務	已終止經營百貨店	總計	持續經營業務	已終止經營百貨店	總計
銷售所得款項總額	10,642,211	48,859	10,691,070	8,769,466	233,940	9,003,406
收益	3,127,998	9,414	3,137,412	2,668,551	58,432	2,726,983
其他經營收益	397,872	1,648	399,520	324,573	8,130	332,703
經營收益總額	3,525,870	11,062	3,536,932	2,993,124	66,562	3,059,686
經營開支						
採購貨物及存貨變動	(981,638)	(404)	(982,042)	(848,550)	(17,171)	(865,721)
員工成本	(258,430)	(6,202)	(264,632)	(261,408)	(6,755)	(268,163)
折舊及攤銷	(152,266)	(247)	(152,513)	(113,155)	(657)	(113,812)
租金開支	(374,822)	(3,718)	(378,540)	(307,710)	(17,049)	(324,759)
其他經營開支	(541,646)	(6,394)	(548,040)	(456,052)	(14,657)	(470,709)
經營開支總額	(2,308,802)	(16,965)	(2,325,767)	(1,986,875)	(56,289)	(2,043,164)
經營利潤/(虧損)	1,217,068	(5,903)	1,211,165	1,006,249	10,273	1,016,522
融資開支淨額	(86,170)	160	(86,010)	(74,465)	660	(73,805)
應佔一家聯營公司利潤	975	-	975	535	-	535
未計所得稅前經營利潤/(虧損)	1,131,873	(5,743)	1,126,130	932,319	10,933	943,252
所得稅	(246,697)	(1,061)	(247,758)	(212,400)	(3,051)	(215,451)
年內純利/(虧損)	885,176	(6,804)	878,372	719,919	7,882	727,801
應佔利潤：						
母公司股權持有人	847,946	(6,804)	841,142	668,118	7,882	676,000
少數股東權益	37,230	-	37,230	51,801	-	51,801

附註

1. 公司資料

本公司於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司的最終控股公司為 Parkson Holdings Berhad (「PHB」)，一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於大馬交易所上市。

本公司為投資控股公司，其附屬公司的主要業務為在中華人民共和國(「中國」)經營百貨店業務。

2. 主要會計政策

本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表(「財務報表」)乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則及香港公司條例的披露規定而編製。

3. 銷售所得款項總額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年	二零零七年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,190,126	1,044,130
特許專櫃銷售	8,935,689	7,455,218
商品銷售總額	10,125,815	8,499,348
其他(包括諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益)	565,255	504,058
合計銷售所得款項總額	10,691,070	9,003,406

4. 收益及分類資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,190,126	1,044,130
特許專櫃銷售佣金	1,781,551	1,511,498
租金收入	135,862	138,797
諮詢及管理服務費	29,873	32,558
其他經營收益	399,520	332,703
	<hr/>	<hr/>
經營收益總額	3,536,932	3,059,686

收益乃於交易產生的經濟利益將流入本集團時確認。收益可分類為包括：貨品銷售—直接銷售、特許專櫃銷售佣金、諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益。

由於本集團超過 90%營業額及經營利潤貢獻來自經營及管理百貨店業務及中國客戶，而本集團超過 90%的業務資產均位於中國，故並無呈列分類資料的分析。

附註：其他經營收益

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
促銷收入		80,994	78,972
行政費及信用卡手續費		186,034	150,019
政府補助	(i)	9,413	5,262
中國稅務補償	(ii)	-	3,553
其他		123,079	94,897
		<hr/>	<hr/>
		399,520	332,703

附註：

- (i) 本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。
- (ii) 本集團於二零零七年因重新投資若干中國集團公司的股息以在中國成立新外資企業而獲授中國稅務補償。該等中國稅務補償並無附帶未實現條件或或然事項。

5. 經營利潤

本集團的經營利潤乃經扣除/（計入）下列項目後達致：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年	二零零七年
	人民幣千元	人民幣千元
確認為開支的存貨成本	982,042	865,721
員工成本（不包括董事酬金）：		
工資、薪金及花紅	187,435	186,336
以股本支付的購股權開支	-	20,725
退休金計畫供款	28,659	16,915
社會福利及其他成本	46,163	35,571
	<u>262,257</u>	<u>259,547</u>
折舊及攤銷	152,513	113,812
有關租賃物業的經營租約租金		
最低租金*	253,168	218,923
或然租金**	125,372	105,836
	<u>378,540</u>	<u>324,759</u>
出售物業、廠房及設備的虧損	1,190	2,766
核數師酬金	4,812	4,000
呆賬撥備	(2,909)	918
投資物業的租金收入總額	(20,997)	(25,444)
分租物業		
最低租金*	(58,374)	(52,205)
或然租金**	(56,491)	(61,148)
	<u>(114,865)</u>	<u>(113,353)</u>
合計租金總收入	<u>(135,862)</u>	<u>(138,797)</u>
賺取租金投資物業產生的直接經營開支	5,264	4,817
匯兌差額淨額	<u>2,237</u>	<u>807</u>

* 最低租金包括租賃協議裡所約定的固定租金及根據與或然租金掛鈎的租賃協議的的保底租金。

** 或然租金乃根據租戶按照協定的相關表現百分比計算。

6. 融資開支淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年	二零零七年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款及其他貸款之利息開支（須於五年內全數償還）	(331,757)	(326,966)
利息收入	245,747	253,161
	<u>(86,010)</u>	<u>(73,805)</u>

7. 所得稅

本集團須按實體基準，繳納由本集團成員公司所在及經營的司法權區所產生或所獲得的盈利的所得稅。

稅項撥備的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年	二零零七年
	人民幣千元	人民幣千元
本期所得稅	251,675	240,134
遞延所得稅	(3,917)	(24,683)
	<u>247,758</u>	<u>215,451</u>

8. 每股盈利

於二零零八年七月四日，本公司股東批准本公司股本中每股面值 0.10 港元的每一股現有已發行及未發行股份拆細為 5 股每股面值 0.02 港元的拆細股份（「股份拆細」）。股份拆細已於二零零八年七月七日生效。因此，截至二零零八年十二月三十一日及二零零七年同期的每股基本盈利及每股攤薄盈利的計算將予調整以反映股份拆細的影響。

截至二零零八年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據期內本公司股權持有人應佔純利約人民幣 841,142,000 元及年內已發行平均拆細股份數目 2,789,549,340 股計算。

截至二零零七年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據期內本公司股權持有人應佔純利約人民幣 676,000,000 元及年內已發行平均拆細股份數目 2,769,680,925 股計算。

每股攤薄盈利的計算已反映於二零零七年一月十日授出的僱員購股權計劃的影響。

9. 拟派末期股息

董事會建議就二零零八年年度以現金派付末期股息每股人民幣 0.085 元（二零零七年：就股份拆細的影響作調整後為人民幣 0.076 元）。本公司宣派並以現金派付中期股息每股人民幣 0.060 元（二零零七年：就股份拆細的影響作調整後為人民幣 0.044 元）。假設在即將舉行的股東週年大會上獲批准派付擬派的末期股息，則本公司就二零零八年以現金派付全年股人民幣 0.145 元（二零零七年：就股份拆細的影響作調整後為人民幣 0.120 元），相當於本集團應佔二零零八年內純利約 48.0%。末期股息將以港元派付，金額乃經參考中國人民銀行於二零零九年五月二十二日就換算人民幣為港元公佈的中間匯率釐定。

待於即將舉行的股東週年大會上取得批准後，本公司將於二零零九年六月三十日或前後向於二零零九年五月二十二日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付末期股息。

10. 應收貿易款項

應收貿易款項主要為應收以「百盛」及「愛客家」品牌經營的百貨店的諮詢及管理服務費。本集團一般給予不超過 90 日的信貸期。當認為可能無法收回應收貿易款項，則會作出呆賬撥備。

應收貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
三個月內	12,360	11,822
三至十二個月	1,722	2,064
一年以上	6,877	6,705
	<hr/>	<hr/>
	20,959	20,591
減：呆賬撥備	-	(1,617)
	<hr/>	<hr/>
	20,959	18,974

結餘包括本集團諮詢費收入應佔分別來自共同控制實體及同系附屬公司的應收貿易款項人民幣 517,000 元（二零零七年：人民幣 852,000 元）及人民幣 9,488,000 元（二零零七年：人民幣 9,994,000 元）。該等結餘為無抵押及免息。

11. 應付貿易款項

應付貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
三個月內	1,259,753	1,086,409
三至十二個月	51,806	46,724
一年以上	14,199	11,583
	<u>1,325,758</u>	<u>1,144,716</u>

暫停辦理過戶登記

本公司將於二零零九年五月十九日至二零零九年五月二十二日（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零零九年五月十八日下午四時正或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 28 號金鐘匯中心 26 樓。

管理層討論及分析

業務營運回顧

二零零八年對於全球各個經濟和行業都是相當特別且具有挑戰性的。由發達國家引起的次按危機引發了這場前所未有的金融風暴，這不僅削弱環球資本市場與銀行業同時對實體經濟帶來負面的影響。這次金融風暴對世界經濟所帶來的波及效應包括一些主要金融機構的破產及資本結構重組,房地產業價格的大幅下調、失業率的飆升、資源價格的下降及發達國家的經濟衰退。中國並不能在此風暴中幸免，但影響相對較小。

因有健全的銀行體系，旺盛的國內消費市場與有效的財政及貨幣政策，儘管面對強大的衝擊，年內中國的經濟預計還是保持 9%的可觀增長。增長率是過去五年度最慢的；與二零零八年下半年金融風暴加劇情況一致，對比今年前六個月 10.4%的增長，中國下半年的經濟增長更低于 8%。儘管經濟增長率削弱，中國經濟還是持續產生新中產階級的家庭以支撐國內消費市場。與中國政府鼓勵國內消費作為主要經濟增長支柱的成果一致，二零零八年的零售行業增長持續超越經濟發展，其名義增長率為 21.6%實際增長率為 15.7%。

於回顧期間，本集團繼續執行其既定商業計劃及策略，使其在此增長中的零售市場獲得滿意的成果。在這一整年內，本集團密切關注極具挑戰性與快速變化的經營環境並根據情況調整我們的業務策略。結合提高現有樓面的生產力及加強我們的促銷活動，本集團錄得同店銷售增長 12.1%。

隨著本集團旗下百貨店逐漸進入成熟階段，本集團繼續改造及重塑百貨店以進一步提升其形象及業績。就此而言，若干有潛力的旗艦店如昆明店、西安時代店及鞍山店已完成翻新及改造，以準備引入更多價格合適的高檔化妝品及時裝品牌。為更有效的提高現有樓面的生產力，本集團不斷監察樓面空間的使用情況，並伺機將位置優越及人流暢旺的樓面重新分配予高價值及高產出的商品。

特許專櫃及直接銷售分別呈 19.9%與 14.0%的穩定增長。進入成熟階段的百貨店使本集團可通過特許專櫃模式增加時裝及時裝相關商品的銷售。因此，特許專櫃銷售表現較直接銷售更勝一籌，佔商品銷售總額約 88.2%。

本集團將繼續開設新店以擴展業務及網絡，在這個快速發展的市場進一步鞏固我們于行業的領先地位。於回顧期間，本集團於二月份開設貴陽金鳳凰店，於十月份及十二月份分別開設上海莘莊店及貴陽遵義店。於二零零八年五月，本集團訂立買賣協議，成功從 PHB 手上收購天津百盛管理店 100%的經營權益及南寧百盛管理店 70%的經營控股權益；於二零零八年十月完成。本集團總共增加自有百貨店約 111,200 平方米的零售面積。於二零零八年底，本集團管理及經營合共約 991,500 平方米的零售面積，自有百貨佔約 760,000 平方米，管理店佔約 231,500 平方米。

在合併與收購（「併購」）方面，本集團繼續執行既定策略，購回自有百貨店的少數股東股權。於二零零八年三月，本集團訂立買賣協議以收購共同控制實體西安時代百盛業務的其餘 49%權益，該收購已於二零零八年八月完成。於二零零八年七月，我們訂立買賣協議以收購西安立豐百盛餘下 9%權益，該收購已於二零零八年八月完成。本集團現時擁有全部西安百盛百貨店的 100%經營權益。於二零零八年八月，我們訂立買賣協議以收購南寧百盛餘下 30%的權益，該收購已於二零零八年十月完成。

於回顧期間，本集團繼續物色符合本集團戰略方針及資本回報目標的收購機會。二零零八年十二月三十一日後，本集團簽定一項買賣協議，購買於北京市朝陽區一座名為雙全大廈的購物中心，計劃開設一家為顧客提供全方位購物體驗，包括商品、娛樂及其他配套服務的新店。該店預計於二零零九年底開業。

為配合本集團的經營政策以更有效的提高生產力，我們在今年第一季度，租賃協議屆滿後，關閉兩家分別位於北京及長沙的小型百貨店（「已終止經營百貨店」），鑒于該店各自的經營面積少于 10,000 平方米不再符合於當今的經營環境，本集團決定集中資源經營樓面較大的百貨店以更有效的提高生產力。

本集團不斷物色新地點擴展業務及網絡，在這個快速發展的市場進一步鞏固我們于行業的領先地位。於回顧期間，本集團簽署了準備於二零零九年開設的新店租賃協議。加上雙全大廈，本集團預計將於二零零九年再增加不少於 120,000 平方米的零售面積。

前景

今次金融風暴所造成的波動，以及世界各地政府所採取的救市措施，其成效存在不穩定因素，導致環球經濟短期內會繼續受影響。中國經濟在來年將面臨較大的挑戰，特別是作為其中一個主要經濟支柱的出口領域，將因主要的出口市場需求持續衰退而收縮。中國政府預計會持續結合已實行的其財政及貨幣政策，以緩解因出口領域放緩而產生的經濟負面影響。

中國政府已實行一系列貨幣政策例如減息，降低銀行準備金率及調整稅率以刺激消費；財政政策如增加公共消費于基礎設施建設項目、生態環境建設項目、醫療保健項目及教育項目已經並將持續推動經濟活動與創造工作機會。到目前為止，所有已提倡及實行的步驟與措施雖不能完全消除因出口領域放緩而產生的負面影響，但至少能緩解衝擊並加強中國經濟基礎同時能更有效的面對快速變化的外部環境所帶來的負面影響。

展望未來，我們相信當前金融風暴所帶來的衝擊將持續，但此風暴與其波及效應最終還是會過去的。我們相信短期的業務增長將會充滿挑戰，但對中國經濟及零售市場的中長期前景，我們仍然保持樂觀。我們相信強勁的外匯儲備，穩健的經濟基礎及精心策劃的宏觀經濟政策將使中國能在此風暴中平穩渡過並更加興盛。

本集團將持續注重長期業績的增長，同時根據市場情況維持良好短期業績。我們將繼續改善我們的經營及在目前的金融風暴中尋找時機以實施發展策略為本集團下一個增長週期作準備。我們也將繼續引進創新與及時的促銷活動以增加我們的市場份額，同時繼續關注成本控制以取得充份的經營效益。我們通過開設新店及併購活動在現有的零售面積基礎上每年增加約 15%至 20%的零售面積，尤其是在本集團已經進駐並享有強大品牌優勢的城市或現有市場，並在相對富裕城市或新市場進一步擴展業務網絡及提升品牌形象。本集團亦將繼續尋求收購現有附屬公司的少數股東權益以提高股東的回報，並繼續物色符合我們發展策略及資本回報要求的第三方收購機會，例如收購競爭對手的店及我們旗艦店現處的物業，或有潛力成為旗艦店的物業。

培養顧客的忠誠度及進一步提高百盛品牌地位將仍然為本集團的主要重點。本集團將繼續執行提高現有百貨店的效益及盈利能力的業務策略。本集團將致力於運用現有成功的業務模式及適時為其百貨店進行改造及升級以此提高形象及效益。本集團根據各店所處的市場發展情況不斷調整商品組合及品牌組合，並提高本集團產品及品牌的範圍，為客戶提供較低價格及更有價值的商品，讓客戶有更多的選擇。

本集團對我們的計劃及策略充滿信心，相信可進一步鞏固自身的領先地位並在風暴過去後更加興盛。

財務回顧

合計銷售所得款項總額及經營收益

於回顧期間，本集團已收取或應收取的合計銷售所得款項總額為人民幣 10,691,100,000 元（包括直接銷售、特許專櫃銷售所得款項、租金收入、諮詢及管理費以及其他經營收益）。期內合計銷售所得款項總額較去年同期申報的人民幣 9,003,400,000 增加 18.7% 或人民幣 1,687,700,000 元。合計銷售所得款項總額的增長乃主要由於 i) 同店銷售穩健增長約 12.1%；ii) 計入於二零零七年開設的新店及收購完成所產生的全年銷售表現；及 iii) 計入二零零八年開設的新店及收購完成的銷售表現所致。然而，該增長部分被於年初終止的經營百貨店及因本集團現有管理店的減少而消滅的諮詢及管理費所抵銷。

本集團的商品銷售總額為約人民幣 10,125,800,000 元，特許專櫃銷售約佔其中約 88.2%，餘下 11.8% 則來自直接銷售。時裝與服裝類別佔商品銷售總額約 48.7%，化妝品與配飾類別則佔約 32.8%，而家居用品與電器類別亦佔約 8.1%，餘下約 10.4% 則是食品與鮮貨類別。

因下半年為了促進銷售而增加的折扣活動，特許專櫃銷售佣金比率較去年同期輕微減少 0.4% 至 19.9%，該數字符合管理層預期。因化妝品銷售的強力增長及其高扣率，使直接銷售的利潤率較去年同期輕微增加 0.4% 至 17.5%。

於回顧期間內，本集團的經營收益總額較去年同期增加人民幣 477,200,000 元或 15.6% 至人民幣 3,536,900,000 元。此增長率與合計銷售所得款項總額增長一致，然而，該增長部分被終止的經營百貨店及消滅的諮詢及管理費所抵銷。

經營開支

購買貨物及存貨變動

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。由於直接銷售增加，故銷售成本亦增至人民幣 982,000,000 元，較去年同期錄得的人民幣 865,700,000 元增加人民幣 116,300,000 元或 13.4%。

員工成本

員工成本減少人民幣 3,500,000 元或 1.3%至人民幣 264,600,000 元，此減幅乃主要由於：i) 缺乏員工購股權的成本；ii) 高級管理層的獎勵金的減少；iii) 減少花紅；及 iv) 已終止經營百貨店節省的員工成本。然而，該減幅部分被 i) 計入二零零七年開設的新店及完成收購所產生的全年員工成本及；及 ii) 計入二零零八年開設的新店及完成收購所產生的員工成本所抵銷。

員工成本佔經營收益總額的百分比，與去年同期錄得的8.8%輕微下跌至7.5%。

折舊及攤銷

折舊及攤銷增加人民幣 38,700,000 元或 34.0%至人民幣 152,500,000 元。此增長乃主要由於：i) 計入去年下半年完成收購的全年折舊及攤銷成本；ii) 計入鞍山百盛百貨店佔用物業的折舊成本；及 iii) 計入今年開設的新店及完成收購所產生的折舊及攤銷成本。

鑑於上述原因，作為經營收益總額的百分比，折舊及攤銷成本比率由去年同期申報的 3.7% 增至 4.3%。

租金開支

租金開支增加人民幣 53,800,000 元或 16.6%至人民幣 378,500,000 元，此增長主要是由於計入於二零零七年開設新店及完成收購的租金開支及計入本年度開設的新店及完成收購的租金開支。而部份增長亦由於支付與表現掛鈎的或然租金增加所致。然而，該增加部分被已終止經營百貨店租金開支的節省及鞍山百盛物業成爲自有節省的租金而抵銷。

租金開支比率佔經營收益總額的百分比由去年同期錄得的 10.6%輕微增加至 10.7%。

其他經營開支

其他經營開支（主要包括公用事業費用、市場推廣及宣傳費用、信用卡處理開支、物業管理費用、新店開業前開支及一般行政費用）增加人民幣 77,300,000 元或 16.4%至人民幣 548,000,000 元，增幅主要由於 i) 計入二零零八年新開設的百貨店的開業前開支；ii) 計入二零零七年開設的新店及完成收購的的其他經營開支；iii) 計入本年度開設的新店及完成收購的其他經營開支；及 iv) 計入就關閉已終止經營百貨店。

鑑於上述原因，其他經營開支佔經營收益的百分比較去年同期輕微增加 0.1%至 15.5%。

經營利潤

經營利潤增至人民幣 1,211,200,000 元，增幅爲人民幣 194,600,000 元或 19.1%，與經營收益增長步伐一致。雖同店銷售有較低的增長及特許專櫃佣金的下降，本集團因推行控制成本以節制經營費用，使其繼續享受經營效益的提升。經營利潤佔經營收益的百分比增加 1.0%至 34.2%。

融資成本淨額

於二零零六年十一月，本集團訂立一項融資安排，包括發行高息票據、利用高息票據的所得款項認購信貸掛鉤票據及提用中國境內的商業貸款（統稱為「結構融資」），為本集團中國經營實體提供資金以進行業務擴充。受結構融資以及於二零零七年五月另行發行的高息票據（「07年高息票據」）利息開支的影響，導致本集團於回顧期間錄得淨利息開支為人民幣86,000,000元，而去年同期則錄得淨利息開支為人民幣73,800,000元。

應佔一家聯營公司利潤

此乃應佔本公司一家聯營公司上海九海金獅物業管理有限公司的利潤，由於聯營公司所收到的管理收入增加，故應佔聯營公司的利潤由二零零七年的人民幣535,000元增至二零零八年的人民幣975,000元。

所得稅

本集團的所得稅開支增至人民幣247,800,000元，增幅人民幣32,300,000元或15.0%，是由於稅前溢利的增加及二零零八年從中國附屬公司可分配的利潤中派付本公司的股息所產生5%的預交所得稅所致。實際稅率為22.0%，較去年同期輕微減少0.8%。

年內純利

隨著收益增加，年內純利增至人民幣878,400,000元，增幅人民幣150,600,000元或20.7%。純利率佔經營收益的百分比較去年同期的23.8%上升1.0%至24.8%，此乃由於較高的利潤率及較低的實際稅率降低所致，惟部份由結構融資及07年高息票據產生的較高利息開支淨額抵銷。

本集團應佔利潤

本集團應佔利潤增至人民幣841,100,000元，增幅為人民幣165,100,000元或24.4%，與經營收益及經營利潤增幅一致。

流動資金及財務資源

本集團的現金及短期定期存款結餘於二零零八年十二月底為人民幣 3,031,500,000 元，較二零零七年十二月底所錄得人民幣 2,860,200,000 元的結餘增加了 6.0%。該增幅主要源於：i) 經營活動產生的正現金流量約人民幣 1,292,200,000 元；ii) 收回收購南昌百盛而安排的委託貸款約人民幣 120,000,000 元；及 iii) 保本投資存款減少約人民幣 211,300,000 元。然而，該增幅被 i) 向本集團股東支付股息約人民幣 378,200,000 元及向本集團附屬公司少數權益持有人支付股息約人民幣 36,800,000 元；ii) 就收購鞍山百盛佔有物業支付人民幣 450,000,000 元；iii) 就收購西安長安百盛餘下 49%少數股東權益支付人民幣 61,000,000 元；iv) 就收購西安時代百盛餘下 49%少數股東權益支付人民幣 154,000,000 元；v) 就收購西安立豐百盛餘下 9%少數股東權益支付人民幣 55,000,000 元；vi) 就收購天津百盛管理百貨店及南寧百盛管理百貨店的全部股權益支付合共人民幣 180,000,000 元；vii) 就維修資產投入及開設新店的固定資產投入共人民幣 167,800,000 元；及 viii) 償還銀行貸款人民幣 87,900,000 元而抵銷。於二零零八年十二月三十一日，本集團的結餘保本投資存款，現金及現金等值物結餘合計為人民幣 3,649,000,000 元，較二零零七年年底的人民幣 3,641,700,000 元增幅 0.2%。

於二零零八年十二月三十一日，經去除結構融資的影響後，本集團的債務總額與總資產比率（既計息貸款及銀行借款除以總資產百分比）為26.1%。

流動資產淨值及資產淨值

於二零零八年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣 4,282,400,000 元，較二零零七年十二月三十一日錄得的結餘人民幣 4,179,400,000 元增幅 2.5%或人民幣 103,000,000 元。於二零零八年十二月三十一日，本集團的資產淨值增至人民幣 3,527,300,000 元，較二零零七年十二月三十一日的結餘增加人民幣 659,200,000 元或 23.0%。

資產抵押

於二零零八年十二月三十一日，本集團並無資產抵押予任何銀行或借款人。

僱員

於二零零八年十二月三十一日，本集團合共聘用約 6,800 名員工。本集團確保所有級別員工的薪酬與市場標準相若，並在本集團的薪金、獎勵及花紅計劃框架下按員工表現釐定薪酬。

於二零零七年一月十日，合共 8,188,950 份購股權按行使價每股 36.75 港元根據本公司於二零零五年十一月九日採納的僱員購股權計劃授予共 482 名合資格的僱員。本公司股東於二零零八年七月四日批准本公司每股面值 0.10 港元的普通股份拆細為 5 股每股面值 0.02 港元的普通股（「股份拆細」），並其後於二零零八年七月七日生效。與此同時，本公司尚未行使的每份購股權也經調整至 5 份，而其行使價已調整至每股 7.35 港元。有關授出購股權的其他資料載列於下：

		至二零零八年十二月三十一日 購股權數目的浮動			
行使期	授出 購股權數目 *	已失效	已行使	尚未行使	
第一批 二零零七年一月二十四日至 二零一零年一月二十三日	29,778,000	3,000	26,440,500	3,334,500	
第二批 二零零八年一月二日至 二零一一年一月一日	11,166,750	528,000	1,491,000	9,147,750	
	<u>40,944,750</u>	<u>531,000</u>	<u>27,931,500</u>	<u>12,482,250</u>	

* 為方便說明，本公司已將每份於授出日期：二零零七年一月十日授出的購股權調整至股份拆細後的5份購股權

已授出購股權的公平值乃於授出日使用Black-Scholes-Merton期權定價模式估計（已考慮所授出購股權的條款及條件）所得。第一批授出的5,955,600份購股權（經股份拆細的調整後為29,778,000份購股權）可於二零零七年一月二十四日至二零一零年一月二十三日期間行使且無其他歸屬條件。第二批授出的2,233,350份購股權（經股份拆細的調整後為11,166,750份購股權）可於二零零八年一月二日至二零一一年一月一日期間行使，規定僱員的服務年期須直至二零零八年一月二日為止。

購買、銷售或贖回本公司上市股份

本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市股份的權益。

企業管治常規守則

董事認為，於截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》中所列的守則條文。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人的董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。董事於截至二零零八年十二月三十一日止年度均遵守標準守則所載的準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」）以審查及監督本集團的財務申報程序及內部監控程序。審核委員會已審閱本集團二零零八年業績。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事組成。

在聯交所及本公司網站公佈年度業績

本公佈將於聯交所及本公司網站公佈。載有聯交所證券上市規則附錄十六所規定一切資料的有關年度報告，將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站公佈。

鳴謝

本人謹此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，亦對股東及與我們有業務聯繫的人士的鼎力支持致以由衷謝意。

於本公佈刊發日期，鍾榮俊先生及周福盛先生為本公司執行董事；丹斯里鍾廷森為本公司非執行董事；STUDER Werner Josef 先生、高德輝先生及丘銘劍先生為本公司獨立非執行董事。

代表董事會
百盛商業集團有限公司
鍾榮俊

香港，二零零九年二月二十日